

## BIBLIOGRAPHIE

### Partenariat

Bibliographie arrêtée en février 1999

Du souhait de partenariat à sa réalisation concrète

Si la nécessité du travail en partenariat apparaît dans les écrits depuis de nombreuses années - souvent sous la forme impérative, ce n'est que très récemment que l'on trouve abordées les modalités concrètes de sa mise en oeuvre. En effet, dans de nombreux programmes organisés dans le cadre du développement local, de la formation, des relations entre les entreprises, des relations chercheurs-entreprises ainsi que dans le cadre de l'Europe, le partenariat apparaît comme souhaitable et tend à prendre une importance de plus en plus grande dans la conception et la mise en place des dispositifs. La bibliographie ci-dessous tente de rendre compte des travaux les plus éclairants sur la notion de partenariat mais aussi sur des actions concrètes réalisées en partenariat présentées et analysées.

1- Quelques références théoriques

2- Partenariat et développement local

3- Partenariat et relations interentreprises

4- Entreprises et chercheurs: à la recherche d'un partenariat

5- Partenariat et formation

6- Partenariat et travail social

7- Partenariat dans le cadre européen

## 1- Quelques références théoriques

Le partenariat peut s'analyser comme un cas particulier de "contexte d'action organisée" (Friedberg, 1993). Dans certains cas, celui-ci sera peu structuré, et les objectifs peu définis, laissant une grande place à l'initiative des acteurs de terrain. Par contre, d'autres contextes d'action seront l'objet de formes d'organisation extrêmement élaborées aux buts clairement formulés.

ASHBY W.R.- **Introduction à la cybernétique.** -New-York, 1956; Paris : Dunod, 1958.

CHAMBON A., PROUX M.- **ZEP, un changement social en éducation**, Revue française de pédagogie, n° 83, 1988, pp.31-37.

CROZIER Michel.- **Le phénomène bureaucratique.**- Paris : Seuil, 1963.- 407 p.

CROZIER Michel, FRIEDBERG Erhard.- **L'acteur et le système.**- Paris : Seuil, 1977.- 445 p.- (Coll. Points politique)

FRIEDBERG Erhard.- **L'analyse sociologique des organisations**, Pour, n° 28, 1988, 126 p.

FRIEDBERG Erhard.- **Le pouvoir et la règle.**- Paris : Seuil, 1993.- 405 p. - (Coll. Sociologie)

TOURAINÉ Alain.- **Production de la société.**- Paris : Seuil, 1973.- 543 p.- (Coll. Sociologie)

TOURAINÉ Alain.- **Le retour de l'acteur.**- Paris : Fayard, 1984.- 350 p.

## **2- Partenariat et développement local**

La loi de décentralisation a engendré une déconcentration des services de l'Etat et un fort développement des collectivités territoriales. Les publications suivantes montrent qu'en raison de la multiplicité des acteurs impliqués, les projets ne peuvent véritablement réussir que s'ils s'appuient sur un travail en partenariat, celui-ci étant considéré comme porteur d'une efficacité supérieure tant pour des raisons politiques que dans la gestion des dispositifs.

Elles analysent aussi les difficultés rencontrées par les parties prenantes des actions. En effet, tout en répondant à un besoin, la décentralisation a suscité aussi des tensions entre les acteurs en prise à de lourdes questions de coordination et dans l'articulation des compétences nécessaires à la construction des projets et leurs réalisations.

Les dispositifs locaux d'emploi associent de nombreux partenaires. Les études réalisées montrent que si leur implication est indispensable, une formation des acteurs locaux au travail en partenariat est nécessaire à la réussite des projets.

**AFFICHARD Joëlle (dir.)- Décentralisation et coordination : les principaux modèles d'analyse : actes de journées organisées pour le Ministère de l'Equipement, des Transports et du Tourisme et pour le Ministère de l'Environnement. 8 et 9 mars 1994.- Paris : Institut international de Paris La Défense, 1994.- 135 p.**

**BARON Cécile, BUREAU Marie-Christine, LE DANTEC Eliane, NIVOLLE Patrick.- Les intermédiaires de l'insertion, Dossier du Centre d'études de l'emploi, n° 1, mai 1994, 71 p.**

**DOMMERGUES Pierre.- La société de partenariat : économie-territoire et revitalisation régionale aux Etats-unis et en France.- Paris : Afnor-Anthropos, 1988.- 439 p.**

**DUTAY Loïc.- Pour un chômage innovant : organiser du sens avec les sociétés locales.- Paris : L'harmattan, 1996.- 263 p.**

**GIROD François.- Rôle de la formation dans l'accompagnement de politiques locales pour l'emploi : la formation au service des projets de développement du Pays de Nozeroy les Planches en montagne dans le Jura.- Paris : CNAM, oct. 1995.- 116 p.- (Mémoire de diplôme de responsable de formation)**

**Du partenariat dans les politiques d'emploi, La lettre du Centre d'études de l'emploi, n° 46, février 1997, 10 p.**

**Partenariat et développement local : les enjeux, des initiatives, un débat, Partenaires, supplément Initiatives locales pour l'emploi au n° 7, sept. 1990, 30 p.**

### 3- Partenariat et relations interentreprises

En France, on parle de partenariat pour désigner les relations entre donneurs d'ordres et sous-traitants. Ce qui n'est pas le cas au Japon où il s'agit de créer une dynamique dans le système industriel : la flexibilité, la circulation des hommes et des savoirs ou compétences qui sont organisées selon un système pyramidal.(LECLER Y. , MERCIER C., 1989)

ANDREANI Tony (dir.), GAUDEAUX Jean-François (dir.), NAUD Didier (dir.).- **L'entreprise : lieu de nouveaux contrats ?** - Paris : L'harmattan, 1996.- 320 p.

AUBERT Jean.- **Stratégies d'entreprise : du développement patrimonial au partenariat.**- Paris : Liaisons, 1995.- 284 p.

BANVILLE Etienne de, CHANARON Jean-Jacques et collab.- **Poids lourds et partenariat.**- Saint-Etienne : CNRS/CRESAL, 1993.- 187 p.

BAUDRY Bernard.- **L'économie des relations interentreprises.**- Paris : La découverte, 1995.- 121 p.- (Coll. Repères)

BRACHET Philippe.- **Le partenariat de service public avec usagers, élus, professionnels.**- Paris : L'harmattan, 1994.- 199 p.

CEDEFOP.- **Conception d'un réseau d'échanges pour le développement de la formation professionnelle dans les PME/** René BOUDET.- Luxembourg : Office des publications officielles des Communautés européennes, 1988.- 86 p.- (Coll. Document CEDEFOP)

CERETIM, CIA-CEREQ. Rennes.- **Coopérer par la confiance, évaluer par les processus : cas de relations partenariales dans le contexte d'un chantier du BTP ayant un caractère d'expérimentation/**Gérard PODEVIN, F. BESNIER, A. G. LEFEUVRE.- Rennes : Université de Rennes I, 1996.- 45 p., annexes.

CREDOC (Centre de recherche pour l'étude et l'observation des conditions de vie).- **Formation continue et développement des PME : l'émergence difficile de politiques locales reposant sur le partenariat/**Lysiane CARTELIER, Bernard SIMONIN.- Paris : CREDOC, 1990.- 199 p. - (Collection des rapports, n° 74)

DUSSAUGE Pierre, GARRETTE Bernard.- **Alliances stratégiques mode d'emploi,** Revue française de gestion, n° 85, sept.-oct. 1991, pp. 4-18.

GORGEU Armelle, MATHIEU René.- **Partenaire ou sous-traitant ? : qualité et ressources humaines chez les fournisseurs de l'automobile et de l'armement-aéronautique,** Dossier de recherche du CEE, n° 31, juillet 1990, 93 p.

HANNOUN Michel, GUERRIER Gilbert.- **De la sous-traitance au partenariat : une nouvelle approche des relations industrielles,** SESSI- le 4 pages, n° 65, mai 1996, 4 p.

LECLER Yveline, MERCIER Christian.- **Vers une gestion globale ? : le partenariat dans l'industrie automobile japonaise,** Gérer et comprendre, n° 17, déc. 1989, pp. 53-61.

UNIVERSITE LAVAL. Québec/Département des relations industrielles.- **La réorganisation du travail : efficacité et implication.**- Sainte-Foy : Les presses de l'université Laval, 1995.- 233 p.

**Vers une nouvelle organisation des systèmes de production**, Annales des mines, n° 4, avril 1988, 77 p.

#### **4- Entreprises et chercheurs : à la recherche d'un partenariat**

La coopération recherche et entreprises, chercheurs et entreprises tente de mettre en relation deux mondes méfiants l'un vis à vis de l'autre. Les textes ci-dessous rendent compte d'histoires de partenariats fructueux entre ces deux univers ainsi que des difficultés rencontrés. De nouveaux acteurs apparaissent appelés "hybrides", "hommes-relais" ayant un rôle de facilitateurs de rencontre, de communication entre les deux "mondes".

ANVIE.- **Sciences de l'Homme et entreprises : cinquième université d'été. Cargèse. 1er au 5 octobre 1993.**- Cargèse : ANVIE, 1993.- 156 p.

ANVIE.- **Sciences sociales et entreprises : histoires de partenariats.**- Paris : L'harmattan, 1995.- 270 p.- (Coll. Dynamiques d'entreprises : Cahiers de Cargèse)

COMMISSION DES COMMUNAUTÉS EUROPEENNES. Bruxelles.- **Du laboratoire aux réseaux : le travail scientifique en mutation/ D. VINCK.**- Luxembourg : Office des publications de Communautés européennes, 1992.- 511 p.- (Coll. Rapport de recherche FAST, série Politique de la science et de la technologie)

PIRTTEM/Ministère de la recherche et de la technologie/Département Homme-Travail-Technologies. Paris.- **Entreprises et chercheurs à la recherche d'un partenariat.**- Paris : L'harmattan, 1991.- 190 p.- (Coll. Logiques sociales : Cahiers de Cargèse)

#### **5- Partenariat et formation**

En janvier 1993, Jean-Marie Barbier parle du partenariat en indiquant qu'il constitue une forme relativement nouvelle de travail dans les institutions éducatives. Il explique les conditions de son émergence, ses formes et fonctionnement par les évolutions qui ont affecté dans le même temps le monde de l'éducation et de la formation.

Le développement des formations en alternance, en particulier, unissant les entreprises au centre de formation dans la production des compétences à acquérir par les adultes ou les jeunes, a favorisé la réflexion sur les pratiques partenariales. Certains écrits, comme ceux de C. MERINI tentent d'identifier ce qu'est le partenariat en formation, dans ses structures et ses effets sur les processus d'apprentissage et de formation. Le partenariat en formation, selon Corinne MERINI, 1994, p. 90, peut se concevoir comme étant "le minimum d'action négociée et visible, par conséquent objectivable et analysable dans l'action de formation"

**L'alternance**, Education permanente, n° 115, 1993, 164 p.

Chercher l'article du numéro plus particulièrement consacré au partenariat

BARBIER Jean-Marie.- **Tendances d'évolution de la formation et place du partenariat**, in : Estado actual da investigação em formação : Actas de coloquio. maio 1994, pp. 33-49.

BLANCHET René.- **Le partenariat école-université-entreprise**, Education-économie, n° 20, oct. 1993, pp. 14-15.

BROCHIER Damien.- **La régulation institutionnelle de l'alternance dans un système décentralisé : les acteurs**.- Paris : La documentation française, 1996.- pp. 71-84.- (Coll. Cahier travail et emploi)

CEREQ (Centre d'études et de recherches sur les qualifications).- **La stratégie des acteurs locaux dans les politiques de formation : journées d'étude du réseau des centres associés au Céreq**. Besançon. 3-4 nov. 1994/André LARCENEUX (dir.), Elise KABANTCHENKO (dir.).- Marseille : CEREQ, 1995.- 224 p.- (Coll. Document, n° 111, séminaire)

CLENET Jean, GERARD Christian.- **Partenariat et alternance en éducation : des pratiques à construire**.- Paris : L'harmattan, 1994.- 184 p.- (Coll. Alternances et développements)

COMBES Marie-Christine (dir.).- **L'alternance : enjeux et débats**.- Paris : La documentation française, 1996.- 171 p.- (Coll. Cahier travail et emploi)

**Formation et partenariats**, Crescendo formation, avril 1995, 136 p.

GLAVANY Jean.- **Partenariat : mode d'emploi**.- Paris : Ministère de l'Education nationale et de la culture, 1993.- Pag. mult.

LE DOUARON Pierre.- **En toile de fond de l'alternance : le partenariat : contribution à la conceptualisation de la notion de partenariat pour la conception et la mise en oeuvre d'un dispositif de formation professionnelle**, Etudes et expérimentations en formation continue, n° 15, mai-juin 1992, pp. 9-13.

LEVESQUE Jean-Louis (dir.), FERNANDEZ Julio (dir.), CHAPUT Monique (dir.).- **Formation-travail, travail-formation : tome 1 : formation, travail et savoir institué : politiques, partenariats, orientations ; évolution du travail et des perceptions ; situation du travail et savoirs sociaux**.- Québec : ESKA/CRP, 1993.- 376 p.

MERINI Corinne.- **Le partenariat : notion et pratique nouvelles en formation**, Education permanente, n° 118, 1994/1, pp. 87-98.

**Le partenariat**, Education et management, n° 11, mars 1993, pp. 22-67.

ZAY Danielle.- **La formation des enseignants au partenariat : une réponse à la demande sociale?** .- Paris : PUF, 1994.- 336 p.- (Coll. Pédagogie d'aujourd'hui)

ZAY Danielle.- **Formation en partenariat et professionnalisation des enseignants**, Savoir éducation formation, n° 3, 1995, pp. 431-442.

## **6- Partenariat et travail social**

LAMOUREUX Jocelyne.- **Le partenariat à l'épreuve : l'articulation paradoxale des dynamiques institutionnelles et communautaires dans le domaine de la santé mentale.**- Montréal : Ed. Saint-Martin, 1994.- 236 p.

## **7- Partenariat dans le cadre européen**

ANRT/MARQUE Gilles.- **Le partenariat transnational dans le deuxième programme cadre de recherche et développement communautaire (1987-1991).**- Paris : ANRT Europe, 1990.- 59 p.

BAPST Claude (coord.).- **Partenariats européens : les opérateurs français dans les programmes communautaires de formation professionnelle.**- Paris : Racine, 1993.- 159 p.

COMMISSION EUROPEENNE.- **L'assurance qualité de la formation en entreprise : études de cas en Europe/Eckart SEVERING, Thomas STAHL.**- Luxembourg : Office des publications officielles des Communautés européennes, 1996.- 198 p.

LARCENEUX André (dir.).- **Reconversions industrielles : territoires et programmes européens.**- Besançon : IRADES (Institut de recherches et d'analyses des dynamiques économiques et spatiales), 1995.- 107 p.- (Coll. Les dossiers de l'IRADES)

MORIN Philippe, RIERA Jean-Charles.- **Les entreprises face à l'Europe : le défi formation d'Allevarde Aciers : modernisation, développement des ressources humaines et partenariat transnational.**- Paris : Racine, 1993.- 95 p.

VALMONT André.- **Le partenariat régional face au libre-échange : un choix décisif pour l'Europe et pour ses zones privilégiées.**- Montrouge : Emam, 1994.- 208 p.

Bibliographie établie par Madeleine Maillebouis, responsable du Centre de documentation sur la formation et le travail/CNAM (Conservatoire national des arts et métiers)